

Carta a los Accionistas_DEC2020

El año 2020 estuvo marcado por la superación.

URUGUAY:

Pasamos buena parte de este año presidiendo el Gobierno Uruguayo (MIN. De Salud, Min. De Industria, IRCCA, Uruguay XXI) para obtener nuestras Licencias de Producción y Comercialización, así como el Registro de Laboratorio. Pueden consultar las licencias y registros publicados en el sitio web.

Como ya les he informado en las dos cartas anteriores, desde finales de octubre tenemos todas las licencias para operar con normalidad. Y desde entonces hemos comenzado con la producción de extractos. De la misma manera que el proceso para la producción de flores fue difícil y tomó mucho tiempo, desde que fuimos autorizados (licencia de cultivo) nuestra producción es constante y ya estamos en el 3er. cosecha (DIC / 2020). Además, ya estamos con el 4º. cosecha lista (clones vegetativos listos).

Desafortunadamente, nos encontramos con que, para iniciar las exportaciones, al ser pioneros en esta actividad, tendremos que esperar que la normativa uruguaya nos indique cual es la manera adecuada. Por lo tanto, todavía no podemos exportar, pero ya hemos contratado abogados para resolver el problema con las autoridades competentes. Nuestras existencias actuales están valoradas en USD 936,250.00 como se muestra en la Presentación del mes de noviembre / 2020.

A lo largo del año, también revisamos todos los costos de la empresa. Logramos bajar algunos costos e identificamos otros que deberían ser considerados durante el próximo año fiscal (2021), ya que demandan recursos (despidos parciales = recortes salariales).

Invertimos en control de calidad y procesos para obtener GMP. Entregaremos la documentación más reciente a finales de este año para su aprobación. El GAP no se hizo por falta de recursos o porque no era una prioridad, ya que no pretendíamos exportar flores. E incluso exploramos esta posibilidad -exportación de flores-, pero sin éxito ya que la mayoría de los compradores contactados no continuaron el proceso y / o solo estaban interesados en grandes cantidades, por encima de nuestra capacidad de producción actual.

Actualmente estamos comenzando a producir extractos y comprando empaques para realizar el Meroflex (nuestro producto final). También estamos adquiriendo toda la materia prima importada (alimento vegetal) para los cultivos del 2021. Este año logramos producir tres cosechas, aunque recién comenzamos a mediados de año, luego de obtener la respectiva licencia.

PORTUGAL:

En Portugal, nuestras inversiones se están cumpliendo. Las consultoras contratadas en 2019 para obtener nuestra licencia preliminar de INFARMED, cumplieron con los plazos y desde mediados de este año hemos obtenido la aprobación (previa). De esta manera pudimos continuar con el proceso

de implementación. También negociamos incentivos fiscales municipales e, incluso, la subvención para el alquiler de 4.500 mts² de invernaderos para adecuarnos a nuestras especificaciones (proceso en curso).

Remitimos consultas y obtuvimos señales positivas de Bancos Comerciales para obtener financiamiento (deuda). Ahora, a finales de noviembre, iniciamos el proceso de preparación de proyectos para recaudar fondos, ya sea a través de bancos o mediante solicitudes de fondos europeos (préstamos sin intereses y parcialmente subvencionados = sin devolución).

Estamos a la espera de que el Ayuntamiento de Fundão nos otorgue - en enero de 2021 - PIM (proyecto de interés municipal) para que podamos remitir nuestra solicitud a los Fondos y al Banco. Esperamos recaudar hasta EUR \$ 2 millones en bancos y otros EUR \$ 3,8 millones a través de fondos europeos.

De esta forma, cambiaremos la forma en que capitalizamos la empresa (Deuda X Capital), cumpliendo con las demandas de los socios.

LUXEMBURGO:

Iniciamos el proceso de incorporación del holding en Luxemburgo - GRÜNE GROUP S.A. Ya hemos contratado una empresa fiduciaria (FidGen) y los servicios del Notario Oficial para registrar la empresa a finales de este año.

Esta sociedad holding pasará a controlar tanto Burey S / A como Grünelabs-Port, según lo previsto y explicado anteriormente.

PERSPECTIVAS 2021:

Para el próximo año, queremos iniciar las exportaciones de Burey SA (Uruguay) y mejorar los sistemas de control de producción, costos y administración, mediante la implementación de un sistema ERP (sistema de gestión). También necesitaremos invertir en una mayor capacidad de extracción, una vez que las exportaciones muestren resultados y dejen clara la demanda potencial de nuestros productos. El objetivo es abrir el mercado brasileño y consolidar nuestra marca (Meroflex-Grünelabs) como un producto premium.

En Portugal, queremos finalizar la parte agrícola (inversiones en la adecuación de invernaderos y equipos para riego y control de temperatura) e iniciar la construcción del Laboratorio (con financiación bancaria) y de toda la producción, envasado, envío, stocks. Las inversiones previstas en nuestro BP ascienden a EUR \$ 5,2 MM

Sigo negociando con potenciales inversores (capital social) para recaudar los fondos necesarios para soportar el costo de las operaciones actuales y continuar la implementación en Portugal, mientras no se realice la financiación (fondos bancarios y europeos). Espero poder contar con el apoyo de todos los socios para presentar a los inversionistas para hacer factibles estas nuevas inversiones hasta que la empresa esté generando recursos suficientes (ventas / exportaciones) para cubrir todos nuestros gastos.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a todos por su confianza y apoyo.

Saludos,

Sergio Merofa Junior

CEO - BUREY S.A.